

## Literaturliste Strategische Planung in Archiven/Archivmanagement

(Auswahl, Stand: 30.05.2018)

Einschlägige Literatur kann z.B. über die Systematiksuche (2.4 Archivmanagement) der Fachbibliographie auf den Internetseiten der Archivschule Marburg gesucht werden:

<https://www.archivschule.de/DE/bibliothek/fachbibliographie/>

### Links zu Fachzeitschriften:

**Archivar:** <http://www.archive.nrw.de/archivar/>

### Archivpflege in Westfalen-Lippe:

[http://www.lwl.org/LWL/Kultur/Archivamt/Publikationen/Archivpflege\\_Westfalen-Lippe/](http://www.lwl.org/LWL/Kultur/Archivamt/Publikationen/Archivpflege_Westfalen-Lippe/)

**American Archivist:** <http://americanarchivist.org>

**Arbido:** <http://arbido.ch/de/>

### Hilfsmittel:

Burkhard Krems: Online-Verwaltungslexikon für gutes öffentliches Management,

<http://www.olev.de/>

Im Einzelfall hilfreich sein können auch **allgemeine Management-Ratgeber**, deren Perspektive allerdings in der Regel die freie Wirtschaft ist. Es lohnt sich aber, einschlägige Titel im Buchhandel zu sichten, da Teile dennoch auf Archive und ihre spezifische Situation übertragen werden können. Als Beispiel für ein praxisorientiertes Handbuch mit Bodenhaftung sei genannt:

Nöllke, Matthias/Christian Zielke/Georg Kraus: Praxiswissen Management, Freiburg/München 2015.

### Standardwerk für **Strategisches Management**:

Bea, Franz Xaver/Jürgen Haas: Strategisches Management. 6., vollst. überarb. Aufl.

Konstanz/München 2009 (inzwischen: 9. Aufl. 2017).

### Für die öffentliche Verwaltung:

Gourmelon, Andreas/Michael Mroß/Sabine Seidel: Management im öffentlichen Sektor.

Organisationen steuern – Strukturen schaffen – Prozesse gestalten, Heidelberg u.a. 2011 (3., vollst. überarb. u. erg. Aufl. 2018).

Berichte und Empfehlungen der KGSt (Kommunale Gemeinschaftsstelle für Verwaltungsmanagement), zugänglich für alle Mitgliedskommunen unter <https://www.kgst.de/>, nur die Arbeitsergebnisse sind im Internet kostenfrei (Wenn Sie in einem Kommunalarchiv arbeiten, sollten Sie sich den kostenfreien Zugang freischalten lassen!)

### **Für Non-Profit-Organisationen:**

Drucker, Peter F.: Managing the Nonprofit Organization. Principles and Practices, New York/London/Toronto/Sydney 2005.

Sander, Gudrun/Elisabeth Bauer: Strategieentwicklung kurz und klar, Das Handbuch für Non-Profit-Organisationen, 2. Aufl. Bern/Stuttgart/Wien 2011.

Zur **Balanced Scorecard** als Managementinstrument gibt es zahlreiche Ratgeber, wobei diejenigen, die sich auf Non-Profit-Organisationen beziehen, für die meisten Archive passender sind als die zunächst überwiegend für Wirtschaftsunternehmen geschaffenen Anleitungen, z.B.

Friedag, Herwig R./Walter Schmidt: Balanced Scorecard, 5. Aufl. Freiburg 2015.

**Selbst- und Zeitmanagement**-Literatur gibt es in zahllosen Ausgaben. Im Kern tauchen viele Ratschläge immer wieder auf. Ein Beispiel:

Seiwert, Lothar: Noch mehr Zeit für das Wesentliche. Zeitmanagement neu entdecken, 4 Aufl. München 2009 (inzwischen: 7. Aufl. 2017).

### **Archivspezifisch:**

Hedwig, Andreas: Systematisierung von Querschnitts- und Fachleistungen sowie relevanter Kennzahlen in Archiven : Empfehlungen des KLA-Ausschusses Betriebswirtschaftliche Steuerung. In: Archivar 70 (2017) H. 2, S. 199-200.

KLA-Ausschuss Betriebswirtschaftliche Steuerung: Empfehlung zur Systematisierung von Querschnitts- und Fachleistungen sowie relevanter Kennzahlen in Archiven, Marburg 2017.  
[http://www.bundesarchiv.de/imperia/md/content/bundesarchiv\\_de/fachinformation/ark/2017-02-01\\_kla-bs\\_empfehlungen\\_systematisierung\\_querschnitts\\_und\\_fachleistungen\\_komplett.pdf](http://www.bundesarchiv.de/imperia/md/content/bundesarchiv_de/fachinformation/ark/2017-02-01_kla-bs_empfehlungen_systematisierung_querschnitts_und_fachleistungen_komplett.pdf)

Loose, Christina: Die Balanced Scorecard als zukunftsicherndes Archivmanagement-Instrument. In: Archiv und Wirtschaft 49 (2016) Heft 1, S. 6-13.

Hedwig, Andreas: Moderne Steuerungsinstrumente in den Archiven – Fluch oder Chance? Versuch einer Standortbestimmung. In: Becker, Irmgard Christa/Dominik Haffer/Valeska Koal (Hrsg.): Ziele, Zahlen, Zeitersparnis. Wie viel Management brauchen Archive?, Marburg 2016, S. 13-58.

Nolte, Burkhard: "Qualität ist das beste Rezept! - Qualitätscontrolling zur Entscheidungsunterstützung und Steuerung der Qualität im Archiv". In: Irmgard Christa Becker/Dominik Haffer/Valeska Koal (Hrsg.): Ziele, Zahlen, Zeitersparnis: wie viel Management brauchen Archive?, Marburg 2016, S. 179-214.

Loose, Christina: Entwicklung einer Balanced Scorecard für ein Wirtschaftsarchiv – Dargestellt am Beispiel des Historischen Archivs des Ostdeutschen Sparkassenverbandes. Bachelorarbeit zur Erlangung des akademischen Grades Bachelor of Arts (B.A.), Werder (Havel) 2015 [Bachelorarbeit an der FH Potsdam].

Rehse, Birgit/Irina Schwab (Hrsg.): Archivmanagement: Ressourcen nutzen, Potentiale erkennen. Frühjahrstagung der Fachgruppe 8 im Verband deutscher Archivarinnen und Archivare e. V., 19. - 21. März 2014 in Berlin, Leipzig 2015.

Glauert, Mario: Archivmanagement. Schwierige Antworten auf einfache Fragen. In: Birgit Rehse/Irina Schwab (Hrsg.): Archivmanagement : Ressourcen nutzen, Potentiale erkennen. Frühjahrstagung der Fachgruppe 8 im Verband deutscher Archivarinnen und Archivare e. V., 19. - 21. März 2014 in Berlin, Leipzig 2015, S. 29-43.

Schröder, Stefan: Erschließung als Teilaspekt von Archivmanagement - vom vollständigen Minimalangebot zur Vision eines Maximalangebots. In: Brandenburgische Archive 32 (2015), S. 34-41. [http://www.landeshauptarchiv-brandenburg.de/images/Publikationen/Publikationen2015/am\\_32.pdf](http://www.landeshauptarchiv-brandenburg.de/images/Publikationen/Publikationen2015/am_32.pdf)

Hedwig, Andreas: Archivrecht und betriebswirtschaftliches Management - Kostenbewusstsein als Kriterium für das neue Hessische Archivgesetz. In: Irmgard Christa Becker (Hrsg.): Archiv - Recht - Geschichte : Festschrift für Rainer Polley, Marburg 2014, S. 243-274.

Schneider, Gerd: Archivmanagement und Archivfachlichkeit - zwei Seiten derselben Medaille. In: Els Herrebut (Hrsg.): Internationales Archivsymposium in Xanten (2013), Anforderungsprofile an Archive und ihr Personal, Aufgaben, Qualifikationen, Brüssel 2014, S. 13-25.

Stumpf, Marcus: Archiventwicklungsplanung als strategisches Instrument. In: Archivpflege in Westfalen-Lippe 81 (2014), S. 18-23.

Glauert, Mario: Von der Strategie zum Konzept. Bestandserhaltung zwischen Willkür, Wunsch und Wirklichkeit. In: Archivpflege in Westfalen-Lippe 81 (2014), S. 27-34.

Sudmann, Stefan: Das nächste Jubiläum kommt bestimmt: Stärkung des Archivprofils durch strategische Planung. In: Archivpflege in Westfalen-Lippe 81 (2014), S. 26-27.

Schröder, Stefan: Archivmanagement in kleinen Archiven, Potsdam 2014. [Elektronische Ressource: <http://opus4.kobv.de/opus4-fhpotsdam/frontdoor/index/index/docId/835>]

Theimer, Kate (Hrsg.): Management. Innovative Practices for Archives and Special Collections, Lanham/Boulder/New York/Toronto/Plymouth 2014.

Greene, Mark A.: Useful and Painless Strategic Planning: "Make a New Plan, Stan". In: Kate Theimer (Hrsg.): Management. Innovative Practices for Archives and Special Collections, Lanham/Boulder/New York/Toronto/Plymouth 2014, S. 183-197.

Glauert, Mario: Was ist ein gutes Archiv? Ein Kennzahlen-Index für das Rating von Archiven. In: Rainer Hering (Hrsg.): 5. Norddeutscher Archivtag : 12. und 13. Juni 2012 in Lübeck, Nordhausen 2013, S. 147-162.

Klein, Michael: Zielführend und nachhaltig: Vision, strategische Ziele und Maßnahmen im modernen Archivmanagement. In: Rainer Hering (Hrsg.): 5. Norddeutscher Archivtag : 12. und 13. Juni 2012 in Lübeck, Nordhausen 2013, S. 163-177.

Evans, G. Edward/Camila A. Alire (Hrsg.): Management basics for information professionals, Chicago 2013. [http://www.alastore.ala.org/pdf/evansalire\\_sample.pdf](http://www.alastore.ala.org/pdf/evansalire_sample.pdf) (Auszüge).

Bundeskonferenz der Kommunalarchive beim Deutschen Städtetag (Hrsg.): Arbeitshilfe „Grundlagen kommunalarchivischer Arbeit“, Beschluss vom 26./27.4.2012. [http://bundeskonferenz-kommunalarchive.de/empfehlungen/Arbeitshilfe\\_Grundlagen\\_kommunalarchivischer\\_Arbeit\\_2014-06-14.pdf](http://bundeskonferenz-kommunalarchive.de/empfehlungen/Arbeitshilfe_Grundlagen_kommunalarchivischer_Arbeit_2014-06-14.pdf)

Zamon, Christina: The Lone Arranger: succeeding in a small repository, Chicago 2012.

Glauert, Mario/Hartwig Walberg (Hrsg.): Archivmanagement in der Praxis, Potsdam 2011.

Hedwig, Andreas: Betriebswirtschaftliches Finanzmanagement. In: Mario Glauert/Hartwig Walberg (Hrsg.): Archivmanagement in der Praxis, Potsdam 2011, S. 91-114.

Nolte, Burkhard: Kennzahlen, Kennzahlensysteme und Benchmarking – Nutzen und Grenzen im Archiv. In: Mario Glauert/Hartwig Walberg (Hrsg.): Archivmanagement in der Praxis, Potsdam 2011, S. 69-89.

Schneider, Gerd: Aufgaben- und Personalplanung in Archiven. In: Mario Glauert/Hartwig Walberg (Hrsg.): Archivmanagement in der Praxis, Potsdam 2011, S. 37-55.

Wiech, Martina: Strategisches Management für Archive. In: Mario Glauert/Hartwig Walberg (Hrsg.): Archivmanagement in der Praxis, Potsdam 2011, S. 13-35.

Novoselac, Tomislav: Archivmanagement: mit Strategie zum Erfolg. In: Archiv und Wirtschaft 44 (2011) H. 1, S. 5-14.

Wikenhauser, Martin: Die Balanced Scorecard als Beispiel für modernes Management im öffentlichen Archivbereich, Bachelorarbeit zur Erlangung des Titels Bachelor of Arts (FH), München 2011 [Bachelorarbeit an der FH Potsdam].

Daines, J. Gordon III: Re-engineering archives: Business Process Management (BPM) and the quest for archival efficiency. In: The American Archivist, 74 (2011) H. 1, S. 123-157.

Mariz, George/Donna E. McCrea/Larry J. Hackman/Tony Kurtz/Randall C. Jimerson: Leadership skills for archivists. In: The American Archivist 74 (2011) H. 1, S. 102-122.

Schäfer, Udo: Modernes Archivmanagement: Vision - Ziele - Maßnahmen. In: Angelika Menne-Haritz/Rainer Hofmann (Hrsg.): Archive im Kontext: Öffnen, Erhalten und Sichern von Archivgut in Zeiten des Umbruchs, Festschrift für Prof. Dr. Hartmut Weber zum 65. Geburtstag, Düsseldorf 2010, S. 125-137.

Novoselac, Tomislav: Implementierung strategischer Management-Methoden im Zentralarchiv der CLAAS KGaA mbH, Diplomarbeit zur Erlangung des Titels Diplom-Archivar (FH), Gütersloh 2010. [Diplomarbeit an der FH Potsdam]

Kellerhals, Andreas: Gestaltete Zukunft: Strategieentwicklung im Schweizerischen Bundesarchiv. In: Arbido 2009/1, S. 28-32.

Nolte, Burkhard: Controlling leicht gemacht: Prozesskostenrechnung und Balanced Scorecard im Archiv. In: Der Archivar 61 (2008) H. 3, S. 237-247.

Dearstyne, Bruce W. (Hrsg.): Leading and managing archives and records programs: strategies for success, London 2008.

Greene, Mark A.: Trying to lead from good to great and some reflections on leadership at all levels. In: Bruce W. Dearstyne (Hrsg.): Leading and managing archives and records programs, Strategies for success, London 2008, S. 137-161.

Mummenthey, Irmgard: Erdhörnchen verlassen ihre Höhle: Einblicke in die strategische Steuerung und Zukunftsplanung im Staatsarchiv Hamburg. In: Auskunft 27 (2007) H. 1, S. 104-111.

Kellerhals, Andreas: Navigieren in der Zeit : Strategiedefinition als Akt der Selbstbestimmung und Ausdruck von Eigenverantwortlichkeit. In: Heiner Schmitt (Hrsg.): Archive und Öffentlichkeit: 76. Deutscher Archivtag 2006 in Essen, [Fulda] 2007, S. 45-49.

Zweifel, Josef: Modernes Archivmanagement, in: Gilbert Coutaz u.a., Archivpraxis in der Schweiz, Pratiques archivistiques en Suisse, Baden 2007, S. 195-230.

Kramer, Brigitte: Management in Kommunalarchiven - Strategien für die Anpassung an veränderte Arbeitsbedingungen im Rahmen der neuen Steuerungsformen. In: Archivpflege in Westfalen-Lippe 64 (2006), S. 8-16.

Weber, Hartmut/Renate Köhne-Lindenlaub: Archivmanagement. In: Evelyn Kroker/Renate Köhne-Lindenlaub/Wilfried Reininghaus (Hrsg.): Handbuch für Wirtschaftsarchive, Theorie und Praxis, 2. erw. Aufl. München 2005, S. 259-274. [1. Aufl. 1998]

Schneider, Gerd: „Archivare aufgewacht!“ Anmerkungen eines Externen zur gegenwärtigen Situation im deutschen Archivwesen. In: Der Archivar 57 (2004) H. 1, S. 37-44.

Kurtz, Michael J.: Managing archival & manuscript repositories, Chicago 2004.

Weber, Hartmut: Archivmanagement als Hilfestellung beim Spagat zwischen Sparzwang und Dienstleistungsqualität. In: Archive in Bayern 1 (2003), S. 165-206.

Nolte, Burkhard: Qualitätsmanagement und –sicherung der archivischen Fachaufgabe Bewertung, Münster 2003 [Transferarbeit im Rahmen des Referendariats für den höheren Archividienst an der Archivschule Marburg], online unter <http://www.archive.nrw.de/lav/archivfachliches/transferarbeiten/index.php>.

Papritz, Johannes: Archivwissenschaft. Bd. 3, Marburg 1976. (Darin das Kapitel „Archivische Arbeitsökonomie“, S. 93-108).